

Projectmanagement Masterclass



Er wordt steeds meer verwacht van de projectmanager. Uitdagende doelstellingen, verschillende belangen van stakeholders en vele afhankelijkheden tussen deelprojecten zorgen voor een toenemende complexiteit. En dat in een omgeving waarin veranderingen en onzekerheden de standaard geworden zijn. Daarbij dient het creatieve vermogen van de kenniswerker maximaal te worden benut, wat vraagt om minder hiërarchische organisatievormen en multidisciplinaire samenwerking. Het beschikken over projectmanagementvaardigheden wordt hierdoor belangrijk op alle niveaus in de organisatie.

Uw kijk op projectmanagement én op uzelf zal voor altijd veranderen!

Aanmelden: www.holland-innovative.nl

Van beheerser naar beïnvloeder

Deze uitdagingen vragen om meer leiderschap en ander gedrag van de projectmanager. Projectbeheersing alléén is onvoldoende, wendbaar (Agile) om kunnen gaan met veranderingen is de nieuwe standaard. Deze masterclass legt de lat nog hoger en leert de projectmanager om naast wendbaarheid juist zélf de veranderingen af te dwingen en onzekerheden te zien als vriend in plaats van als vijand. Doelgericht én wendbaar zijn, de projectmanager als beïnvloeder.

Cursusduur en aantal deelnemers 4 Modules van 1 dag van 9.00 tot 17.30 uur. Maximale groepsgrootte: 10. De PM Masterclass kan ook incompany worden gegeven.

Docent Docent en opsteller van de inhoud van deze masterclass is Ir. Roel Wessels, Director Projectmanagement & Technology binnen Holland Innovative B.V.

Locatie en kosten Locatie: Holland Innovative, High Tech Campus 9, Eindhoven. De kosten bedragen € 2.950,- (excl. BTW) per deelnemer. Inbegrepen zijn de 4 trainingdagen, het boek 'De Complete Projectmanager', cursusmateriaal, tools, dagelijkse lunch en drank.

Data, inschrijven en meer info Zie www.holland-innovative.nl onder Academy. Hier kunt u zich ook aanmelden.

Contact Team HI Academy, tel. +31 40 85 14 611, academy@holland-innovative.nl

Integratie met het Product Creatie Proces

In de Projectmanagement Masterclass is een volledig overzicht van het projectmanagementvak gegarandeerd, waarbij uit wordt gegaan van de internationale IPMA competentie baseline ICB4. Waardevolle aanvulling hierop is de koppeling met het product creatie proces. De masterclass is daarom bijzonder geschikt voor mensen die in de product- of procesontwikkeling werkzaam zijn én die willen begrijpen hoe projectmanagement wordt toegepast in combinatie met system engineering, quality management, process improvement, supply chain management, etcetera.

Een selectie van 'hot topics' die aan bod komen:

1. Over de kracht van actie. Hoe je met lef de regie neemt, je omgeving verrast en de wind mee krijgt.
2. Hoe Agile een methode is maar nog meer een mindset. Leer hoe je met Agile leiderschap Agile kunt zijn in elke omgeving.
3. Hoe maak je moeilijk planbare zaken toch planbaar? Laat je niet meer verlammen door onzekerheden of verrassen door wijzigingen.
4. Risico's proactief afdekken en toch voldoende snelheid in het project houden? Hoe je denken en doen combineert.
5. Hoe stuur je je team aan, maar vooral: hoe stuur je (als beïnvloeder) je opdrachtgever en je omgeving aan?
6. Hoe inzicht in de essentie zorgt dat je met speels gemak verschillende projectmanagementmethoden combineert. Bijvoorbeeld hoe Goldratt's Theory of Constraints naadloos aansluit bij Agile projectmanagement.
7. Hoe je projectmanagement integreert met vaardigheden als system engineering, Six Sigma, FMEA, Fagan Inspections, Quality management, testen, HALT.

De deelnemers van deze Masterclass waarderen de training gemiddeld met het rapportcijfer

8,7





IPMA-C en IPMA-D niveau en meer dan dat

De masterclass is gebaseerd op de richtlijnen van IPMA (International Project Management Association), wat garant staat voor een internationaal aantoonbaar kwaliteits- en ervaringsniveau. Aansluitend kunt u bij IPMA Certificering Nederland het IPMA examen afleggen op niveau D (beginnend projectmanager) of op niveau C (ervaren projectmanager met aantoonbare praktijkervaring). De Masterclass beperkt zich echter niet tot IPMA en overstijgt de methodische kant door de cursist centraal te stellen en in te zoomen op de essenties van projectmanagement. Dat betekent dat Agile, Scrum, Lean, Prince2, PMI en andere methoden ook uitgebreid aan bod komen.

De doelgroep van deze masterclass

Doelgroep is de medior en senior projectmanager, maar eigenlijk is elke kenniswerker tegenwoordig een beetje projectmanager door eigen verantwoordelijkheid voor resultaat. Daarom is de training ook uitermate geschikt voor system engineers, inkopers, lead engineers, supply chain managers en anderen die willen werken aan persoonlijk leiderschap, projectmanagementvaardigheden en omgevingsmanagement. De masterclass is ook toegankelijk en geschikt voor mensen zonder technische achtergrond.

In 4 dagen volledig overzicht én toepassing in de praktijk:

Dag 1 De mindset van de beïnvloedende projectmanager

- De kracht van actie en het nemen van initiatief
- Het V-model, Agile werken en het product creatie proces
- De projectvoorbereiding en stakeholdermanagement

Dag 2 Leiderschap en andere gedragscompetenties

- De projectorganisatie
- Factor 10-gedrag, communicatie en teamwork
- Situationeel leiderschap, motivatie en betrokkenheid

Dag 3 Een plan maken als denker én doener

- De 10 stappen van het planningsproces (inclusief Scrum)
- Projectdecompositie, structureren en inschatten
- Workshop 'PBS, Design for X en de kritische parameter'

Dag 4 Projectuitvoering en beheersing: heartbeat !

- Plannings Tips & tricks: de tool moet jón helpen!
- Heartbeat en de blinde vink
- Projectuitvoering in de praktijk
- Wijzigingsbeheer

Deze training voelt als een achtbaan!

Met uitspraken als "de vakman onderscheidt zich door óók te presteren in niet-ideale omstandigheden" confronteert Roel Wessels zijn publiek. In hoog tempo wisselen inhoud, ervaringen, vragen en oplossingen elkaar af. Altijd met veel humor, relativiseringsvermogen en respect voor andere inzichten. De training moet voelen als een achtbaan: snel, grensverleggend, soms verwarrend, maar als je er uitkomt wil je nog een keer...



Het Holland Innovative Huis: ■ ■ kern ■ resultaten ■ enablers

Holland Innovative BV:

- Voor oplossingen in projectmanagement, product- en procesontwikkeling en verbetering, en reliability
- 30 professionals met gemiddeld 20 jaar ervaring
- Marktgebieden: HighTech industrie, Automotive, Solar & Energy, Zorg, Agro & Food

